

PLAN POŁĄCZENIA POPRZEZ PRZEJĘCIE SPÓŁKI

dotyczący podmiotów

T-MOBILE POLSKA S.A.

oraz

T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o.

sporządzony w dniu 16.07.2026 r. przez:

1. T-MOBILE POLSKA S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Marynarska 12, 02-674 Warszawa, wpisana do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS: 0000391193, NIP: 526-10-40-567, REGON: 011417295, kapitał zakładowy: 711.210.000 zł, kapitał opłacony w całości ("**Spółka Przejmująca**"), reprezentowaną przez:

Andreas Maierhofer – Prezesa Zarządu

Juraj András – Członka Zarządu

Dorotę Kuprianowicz-Legutko – Członka Zarządu

Maximiliano Andres Bellasai – Członka Zarządu

Andrzeja Edwarda Malinowskiego – Członka Zarządu

Jovan Četković – Członka Zarządu

oraz

2. T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ul. Marynarska 12, 02-674 Warszawa, wpisana do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS: 0000017622, NIP: 5272171391, REGON: 013201435, kapitał zakładowy: 46.827.000 zł ("**Spółka Przejmowana**"), reprezentowaną przez:

Andrzeja Edwarda Malinowskiego – Prezesa Zarządu

Pawła Adama Marca – Członka Zarządu

Pawła Dobrzańskiego – Członka Zarządu

Łukasza Marcina Rydlewskiego – Członka Zarządu

PREAMBUŁA

Niniejszy Plan Połączenia został uzgodniony w dniu 16 lipca 2026r. pomiędzy Zarządem Spółki Przejmującej, a Zarządem Spółki Przejmowanej, działającymi stosownie do art. 491 i następnych Kodeksu Spółek Handlowych.

Zważywszy, że Spółka Przejmująca posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej oraz z uwagi na to, że zamiarem łączących się Spółek jest połączenie poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą w trybie uproszczonego łączenia spółek, w następstwie czego Spółka Przejmowana zostanie rozwiązana bez przeprowadzania postępowania likwidacyjnego, a jej majątek przejdzie na Spółkę Przejmującą bez podwyższania kapitału zakładowego Spółki Przejmującej, Spółki uzgodniły plan połączenia o następującej treści:

I. DEFINICJE

Użyte w Planie Połączenia wyrażenia mają następujące znaczenie:

1. **Spółka Przejmująca:** T-MOBILE POLSKA S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Marynarska 12, 02-674 Warszawa, wpisana do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS: 0000391193, NIP: 526-10-40-567, REGON: 011417295, kapitał zakładowy: 711.210.000 zł opłacony w całości;
2. **Spółka Przejmowana:** T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ul. Marynarska 12, 02-674 Warszawa, wpisana do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS: 0000017622, NIP: 5272171391, REGON: 013201435, kapitał zakładowy: 46.827.000 zł;
3. **Spółka** – Spółka Przejmująca lub Spółka Przejmowana (łącznie: **Spółki**);
4. **KSH** – Ustawa z 15 września 2000 r. – Kodeks spółek handlowych;
5. **Plan Połączenia** – niniejszy dokument;
6. **Połączenie** – połączenie Spółki Przejmującej ze Spółką Przejmowaną na zasadach określonych w niniejszym Planie Połączenia;
7. **Dzień połączenia** – dzień, w którym Połączenie zostanie wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy właściwy dla siedziby Spółki Przejmującej;
8. **Zarządy** – zarządy Spółki Przejmującej i Spółki Przejmowanej

II. DANE ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK

1. T-MOBILE POLSKA S.A. - Spółka Przejmująca

- **TYP:** spółka akcyjna
- **FIRMA:** T-MOBILE POLSKA S.A.
- **ADRES I SIEDZIBA:** 02-674 Warszawa, ul. Marynarska 12
- **SĄD REJESTROWY:** Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
- **KRS:** 0000391193
- **NIP:** 526-10-40-567

- **REGON:** 011417295
- **KAPITAŁ ZAKŁADOWY:** 711.210.000 zł, opłacony w całości

ZARZĄD: Andreas Maierhofer – Prezes Zarządu, Juraj Andráš – Członek Zarządu, Dorota Kuprianowicz-Legutko – Członek Zarządu, Maximiliano Andres Bellassai – Członek Zarządu, Andrzej Edward Malinowski – Członek Zarządu, Jovan Ćetković – Członek Zarządu.

2. T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. - Spółka Przejmowana

- **TYP:** spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
- **FIRMA:** T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o.
- **ADRES I SIEDZIBA:** 02-674 Warszawa, ul. Marynarska 12
- **SĄD REJESTROWY:** Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
- **KRS:** 0000017622
- **NIP:** 5272171391
- **REGON:** 013201435
- **KAPITAŁ ZAKŁADOWY:** 46.827.000 zł
- **ZARZĄD:** Andrzej Edward Malinowski – Prezes Zarządu, Paweł Adam Marzec – Członek Zarządu, Paweł Dobrzański – Członek Zarządu, Łukasz Marcin Rydlewski – Członek Zarządu,

III. CELE POŁĄCZENIA

Biznesowe uzasadnienie Połączenia stanowi Załącznik nr 7 do niniejszego Planu Połączenia.

IV. SPOSÓB ŁĄCZENIA I JEGO PODSTAWY PRAWNE

1. Połączenie Spółek nastąpi stosownie do art. 492 § 1 pkt 1 KSH przez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą (łączenie Spółek przez przejęcie);
2. Z uwagi na to, że Spółka Przejmująca posiada 100% udziałów w Spółce Przejmowanej, Połączenie będzie przeprowadzone zgodnie z art. 515¹ § 1 KSH, bez podwyższania kapitału zakładowego;
3. Z uwagi na to, że Spółka Przejmująca przejmuje swoją spółkę jednoosobową, Połączenie Spółek odbywać się będzie z uwzględnieniem procedury uproszczonej, przewidzianej w art. 516 § 6 KSH.

V. PROCEDURA ŁĄCZENIA SPÓŁEK

1. Połączenie Spółek nastąpi przez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą, bez podwyższania kapitału zakładowego Spółki Przejmującej;
2. W ramach procedury Połączenia zostaną podjęte następujące działania:

- a) Zarządy zgłoszą Plan Połączenia do właściwego dla każdej ze spółek sądu rejestrowego zgodnie z art. 500 § 1 KSH.
- b) Plan Połączenia wraz z załącznikami zostanie udostępniony do publicznej wiadomości na stronach internetowych łączących się Spółek zgodnie z art. 500 § 2¹ KSH;
- c) Zarządy dokonają dwukrotnego zawiadomienia wspólników obu spółek o zamiarze Połączenia, w sposób przewidziany dla zwoływania zgromadzeń wspólników, na podstawie art. 504 § 1 KSH. Pierwsze zawiadomienie wspólników zostanie dokonane nie później niż na miesiąc przed planowanym dniem powzięcia uchwały o Połączeniu, a drugie w odstępie nie krótszym niż 2 tygodnie od daty pierwszego zawiadomienia;
- d) Zgromadzenie Wspólników Spółki Przejmowanej podejmie uchwałę o połączeniu na podstawie art. 506 § 1 KSH, bez konieczności uchwały Walnego Zgromadzenia zgodnie z art. 516 § 6 KSH;
- e) Zarządy zgodnie z art. 507 § 1 KSH dokonają zgłoszeń do właściwego dla każdej ze Spółek sądu rejestrowego uchwały o Połączeniu Spółek, celem wpisania wzmianki o powzięciu tej uchwały;
- f) Zarząd Spółki Przejmującej złoży do sądu rejestrowego, właściwego dla tej Spółki wniosek o wpis Połączenia Spółek do rejestru, wraz z wnioskiem o dokonanie ogłoszenia o Połączeniu Spółek zgodnie z art. 508 KSH;
- g) Połączenie nastąpi z dniem wpisania Połączenia do rejestru przedsiębiorców właściwego według siedziby Spółki Przejmującej. Wpis ten wywołuje skutek wykreślenia Spółki Przejmowanej z rejestru przedsiębiorców bez przeprowadzania postępowania likwidacyjnego.

VI. UPROSZCZENIE PROCEDURY POŁĄCZENIA SPÓŁEK

W związku z brzmieniem art. 516 § 6 KSH w przypadku przejęcia przez spółkę przejmującą swojej spółki jednoosobowej stosuje się odpowiednio przepisy art. 516 § 1, 2, 4 i 5 KSH wobec czego Połączenie zostanie przeprowadzone z zastosowaniem poniższych uproszczeń:

- 1. Nie zostaną sporządzone sprawozdania Zarządów Spółek, o którym mowa w art. 501 § 1 KSH;
- 2. Zarządy łączących się Spółek nie będą zobowiązane stosownie do art. 501 § 2 KSH informować Zarządu drugiej Spółki o wszelkich istotnych zmianach w zakresie aktywów i pasywów, które nastąpiły między dniem sporządzenia Planu Połączenia, a dniem powzięcia uchwały o Połączeniu;
- 3. Plan Połączenia nie zostanie poddany badaniu przez biegłego w zakresie rzetelności i poprawności, o którym mowa w art. 502 § 1 KSH;
- 4. Nie będzie sporządzona opinia biegłego, o której mowa w art. 503 KSH.

VII. STOSUNEK WYMIANY UDZIAŁÓW SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ NA AKCJE SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ

W związku z brzmieniem art. 515¹ § 1 KSH oraz art. 516 § 6 KSH nie dotyczy niniejszego Planu Połączenia.

VIII. ZASADY DOTYCZĄCE PRYZNANIA AKCJI W SPÓŁCE PRZEJMUJĄCEJ

W związku z brzmieniem art. 515¹ § 1 KSH oraz art. 516 § 6 KSH nie dotyczy niniejszego Planu Połączenia.

IX. DZIEŃ, OD KTÓREGO AKCJE PRYZNANE W SPÓŁCE PRZEJMUJĄCEJ UPRAWNIAJĄ DO UCZESTNICTWA W ZYSKU SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ

W związku z brzmieniem art. 515¹ § 1 KSH oraz art. 516 § 6 KSH nie dotyczy niniejszego Planu Połączenia.

X. PRAWA PRYZNANE PRZEZ SPÓŁKĘ PRZEJMUJĄCĄ WSPÓŁNIKOM ORAZ OSOBOM SZCZEGÓLNIENIE UPRAWNIONYM W SPÓŁCE PRZEJMOWANEJ

Nie zostały przyznane przez Spółkę Przejmującą jakiekolwiek prawa wspólnikom, ani osobom szczególnie uprawnionym w Spółce Przejmowanej.

XI. SZCZEGÓLNE KORZYŚCI DLA CZŁONKÓW ORGANÓW ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK ORAZ INNYCH OSÓB UCZESTNICZĄCYCH W POŁĄCZENIU

Nie zostaną przyznane jakiekolwiek szczególne korzyści, o których mowa w art. 499 § 1 pkt 6 KSH.

XII. UCHWAŁY O POŁĄCZENIU SPÓŁEK

1. Zgodnie z treścią art. 506 KSH Połączenie Spółek zostanie przeprowadzone w oparciu o uchwałę Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmowanej, której projekt stanowi Załącznik 1 do Planu Połączenia.
2. Zgromadzenie zostanie planowo zwołane na dzień po spełnieniu wszelkich wymagań proceduralnych, niezbędnych dla przeprowadzenia połączenia w terminie miesiąca od udostępniania na swojej stronie internetowej przez Spółkę Przejmowaną dokumentów, o których mowa w art. 505 KSH.

XIII. ZMIANA STATUTU SPÓŁKI PRZEJMUJĄCEJ

W wyniku Połączenia Spółek w Statucie Spółki Przejmującej nie są planowane zmiany dotyczące przedmiotu działalności. Ewentualne zmiany Statutu wymagają podjęcia odrębnej uchwały Walnego Zgromadzenia Spółki Przejmującej.

XIV. OGÓLNA SUKCESJA PRAW I OBOWIĄZKÓW

1. Zgodnie z treścią art. 494 § 1 KSH w wyniku Połączenia Spółka Przejmująca wstąpi z Dniem Połączenia we wszystkie prawa i obowiązki Spółki Przejmowanej.
2. Zgodnie art. 93 § 2 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 Ordynacja Podatkowa Spółka Przejmująca wstąpi we wszelkie przewidziane w przepisach prawa podatkowego prawa i obowiązki Spółki Przejmowanej.

XV. EGZEMPLARZE

Niniejszy Plan Połączenia sporządzono w 4 jednobrzmiących egzemplarzach, po 2 dla każdej ze Spółek.

XVI. ZAŁĄCZNIKI DO PLANU POŁĄCZENIA

- ZAŁĄCZNIK 1 – projekt uchwały Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki Przejmowanej o połączeniu Spółek;
- ZAŁĄCZNIK 2 – ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej na dzień 1 czerwca 2026 roku (godz. 0:05) r.;
- ZAŁĄCZNIK 3 – oświadczenie Spółki Przejmującej zgodnie z art. 499 § 2 pkt 4 KSH;
- ZAŁĄCZNIK 4 – oświadczenie Spółki Przejmowanej zgodnie z art. 499 § 2 pkt 4 KSH.
- ZAŁĄCZNIK 5 – oświadczenie Spółki Przejmującej o braku obowiązku zgłoszenia zamiaru koncentracji do Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów.
- ZAŁĄCZNIK 6 – oświadczenie Spółki Przejmowanej o braku obowiązku zgłoszenia zamiaru koncentracji do Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów.
- ZAŁĄCZNIK 7 – uzasadnienie biznesowe Połączenia

Za T-MOBILE POLSKA S.A.



ANDREAS MAIERHOFER
Prezes Zarządu

Prezes Zarządu



JURAJ ANDRAS
Członek Zarządu
Dyrektor ds. Finansowych

Członek Zarządu

Andrzej Malinowski

Członek Zarządu

Członek Zarządu
Dyrektor ds. Rynku Biznesowego

**Za T-MOBILE POLSKA
BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o.**

Andrzej Malinowski

Prezes Zarządu
Prezes Zarządu

Członek Zarządu
Dyrektor Sprzedaży

Członek Zarządu
Łukasz Rydlewski

Członek Zarządu

Paweł Marzec

Członek Zarządu

T

JOVAN CETKOVIC

Członek Zarządu
Dyrektor ds. Technologii i Innowacji

Członek Zarządu

T

Dorota Kupiec-Legutko
Członek Zarządu

Mobile Polska S.A.

Członek Zarządu

T

MAXIMILIANO BELLASSAI

Członek Zarządu - Mobile Polska S.A.
Chief Commercial Officer
Europe Market

Członek Zarządu *

Członek Zarządu

Członek Zarządu
Paweł Dobrzański

ZAŁĄCZNIK 1 do Planu Połączenia z dnia 16.07.2026 r.

Uchwała Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników

**spółki pod firmą: T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. z siedzibą w
Warszawie**

w związku z połączeniem ze spółką T-MOBILE POLSKA S.A. z siedzibą w Warszawie.

Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników postanawia:

1. połączyć w trybie art. 492 § 1 pkt 1) Kodeksu spółek handlowych spółkę pod firmą T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, adres: ul. Marynarska 12, 02-674 Warszawa, wpisaną do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS: 0000017622, jako Spółkę Przejmowaną ze spółką T-MOBILE POLSKA S.A. z siedzibą w Warszawie, adres: ul. Marynarska 12, 02-674 Warszawa, wpisaną do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS: 0000391193, jako Spółkę Przejmującą, poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą, na warunkach określonych w treści Planu Połączenia.
2. wyrazić zgodę na Plan Połączenia uzgodniony pomiędzy T-MOBILE POLSKA S.A. jako Spółką Przejmującą oraz T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. jako Spółką Przejmowaną w dniu 16 lipca 2026r. oraz treść wszystkich załączników do Planu Połączenia.

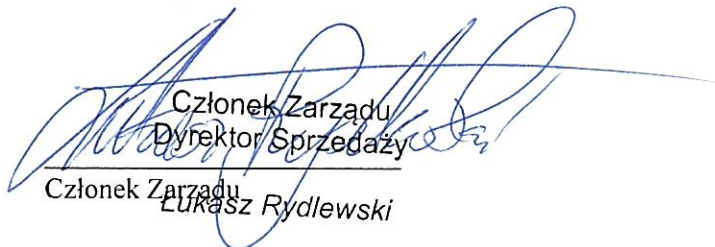
ZAŁĄCZNIK 2 do Planu Połączenia z dnia 16.07.2026 r.

Ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie na dzień 1 czerwca 2026 roku (godz. 0:05)

Zarząd spółki pod firmą T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ul. Marynarska 12, 02-674 Warszawa, wpisanej do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS: 0000017622, oświadcza w imieniu i na rzecz T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. w trybie art. 499 § 2 pkt 3) ustawy z dnia 15 września 2000 r. – Kodeks spółek handlowych, co następuje:

Wartość majątku Spółki Przejmowanej T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie na dzień 1 czerwca 2026 roku (godz. 0:05), ustalona jako wartość aktywów netto, wynosi 55 487 tys. złotych (słownie: pięćdziesiąt pięć milionów czterysta osiemdziesiąt siedem tysięcy złotych).


Andrzej Maimowski
Prezes Zarządu
Prezes Zarządu


Członek Zarządu
Dyrektor Sprzedaży
Członek Zarządu
Łukasz Rydlewski


Członek Zarządu
Paweł Marzec
Członek Zarządu


Członek Zarządu
Członek Zarządu
Paweł Dobrzański

ZAŁĄCZNIK 3 do Planu Połączenia z dnia 16.07.2026 r.

Oświadczenie spółki T-MOBILE POLSKA S.A. o stanie księgowym spółki dla celów połączenia

Zarząd spółki pod firmą T-MOBILE POLSKA S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Marynarska 12, 02-674 Warszawa, wpisanej do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS: 0000391193, oświadcza w imieniu i na rzecz T-MOBILE POLSKA S.A. w trybie art. 499 § 2 pkt 3) i 4) ustawy z dnia 15 września 2000 r. – Kodeks spółek handlowych, co następuje:

§ 1

Niniejsza informacja o stanie księgowym Spółki Przejmującej została sporządzona dla celów planowanego połączenia ze spółką **T-Mobile Polska Business Solutions sp. z o.o.** według stanu na dzień **1 czerwca 2026 roku** (godz. 0:05), tj. na dzień ustalenia wartości majątku Spółki Przejmowanej dla potrzeb Planu Połączenia.

§ 2

Informacja o stanie księgowym została sporządzona:
przy zastosowaniu tych samych metod wyceny, które zastosowano przy sporządzeniu ostatniego rocznego sprawozdania finansowego Spółki;
w takim samym układzie jak ostatni bilans roczny;
zgodnie z art. 499 § 3 Kodeksu spółek handlowych.

§ 3

Przy sporządzaniu niniejszej informacji:
nie przeprowadzano nowej inwentaryzacji składników majątku;
wartości wykazane w ostatnim bilansie zostały zmienione wyłącznie w zakresie wynikającym z zapisów ksiąg rachunkowych dokonanych po dniu bilansowym;
uwzględniono odpisy amortyzacyjne, zmiany stanu zapasów oraz inne istotne zmiany wartości aktywów i pasywów ujawnione zgodnie z obowiązującymi przepisami o rachunkowości.

§ 4

Na dzień 1 czerwca 2026 roku (godz. 0:05) podstawowe dane wynikające z informacji o stanie księgowym przedstawiają się następująco:

Sprawozdanie z sytuacji finansowej

(w tys. złotych)	Na dzień	
	1 czerwca 2026	31 grudnia 2025
Aktywa trwałe		
Rzeczowe aktywa trwałe	2 964 768	2 983 454
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	1 099 757	1 095 807
Aktywa niematerialne	4 958 308	5 089 955
Należności handlowe długoterminowe	523 996	532 232
Koszty kontraktowe	307 690	285 709
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	205 391	174 416
Pozostałe aktywa finansowe długoterminowe	129 785	130 820
Pozostałe aktywa trwałe	170 809	178 096
	10 360 504	10 470 489

Aktywa obrotowe

Zapasy	290 612	237 268
Należności handlowe oraz pozostałe aktywa obrotowe	1 797 875	1 841 362
Aktywa kontraktowe	308 155	327 701
Środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT	4 445	4 493
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych	57 091	55 916
	<u>2 458 178</u>	<u>2 466 740</u>
Aktywa razem	<u>12 818 682</u>	<u>12 937 229</u>

Kapitał własny

Kapitał zakładowy	711 210	711 210
Pozostałe kapitały	2 783 462	2 771 459
Zyski zatrzymane	4 766 567	4 588 096
Kapitał własny razem	<u>8 261 239</u>	<u>8 070 765</u>

Zobowiązania długoterminowe

Zobowiązania z tytułu rezerwacji częstotliwości i innych praw	532 707	485 985
Zobowiązania z tytułu leasingu	813 434	786 420
Rezerwy	171 098	162 156
Zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych	366 981	377 042
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	652 305	652 903
Zobowiązania kontraktowe	2 653	2 840
	<u>2 539 178</u>	<u>2 467 346</u>

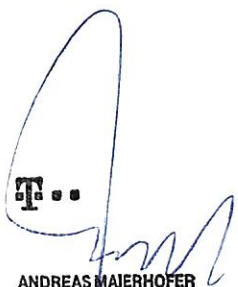
Zobowiązania krótkoterminowe

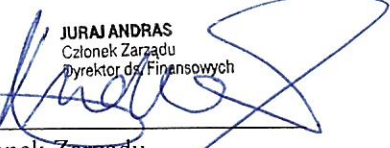
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	1 183 460	1 100 148
Zobowiązania z tytułu rezerwacji częstotliwości i innych praw	125 240	571 277
Zobowiązania z tytułu leasingu	344 884	378 435
Zobowiązania kontraktowe	282 277	274 669
Rezerwy	57 852	68 165
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	24 552	6 424
	<u>2 018 265</u>	<u>2 399 118</u>
Zobowiązania razem	<u>4 557 443</u>	<u>4 866 464</u>
Kapitał własny i zobowiązania razem	<u>12 818 682</u>	<u>12 937 229</u>

Sprawozdanie z całkowitych dochodów

(w tys. złotych)	Okres	
	01.01.2026- 01.06.2026	01.01.2025- 31.12.2025
Rachunek zysków i strat		
Przychody ze sprzedaży	3 096 205	7 423 178
w tym przychody odsetkowe z tytułu umów z klientami	61 110	170 844

Oplaty interconnect	(337 275)	(657 941)
Koszty najmu	(3 053)	(9 454)
Koszty utrzymania sprzętu	(111 247)	(258 708)
Pozostałe usługi obce	(423 595)	(1 082 667)
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	(635 515)	(1 490 403)
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	(143 979)	(334 118)
Koszty świadczeń pracowniczych	(301 889)	(713 850)
Utrata wartości należności i aktywów kontraktowych	(21 692)	(68 214)
Pozostałe przychody	31 969	67 266
Pozostałe koszty	(276 004)	(745 367)
Wartość sprzedanych telefonów i akcesoriów	(592 775)	(1 576 738)
Zysk operacyjny	281 150	552 984
Przychody finansowe	1 625	17 021
Koszty finansowe	(57 081)	(159 736)
Zysk przed opodatkowaniem	225 694	410 269
Podatek dochodowy	(47 223)	(92 300)
Zysk netto	178 471	317 969
Inne całkowite dochody		
Pozycje, które mogą w przyszłości zostać rozliczone z wynikiem:		
Wycena instrumentów zabezpieczających	14 481	(15 620)
Podatek odroczony	(2 752)	2 968
Inne całkowite dochody, po opodatkowaniu	11 729	(12 652)
Całkowite dochody ogółem	190 200	305 317


ANDREAS MAIERHOFER
 Prezes Zarządu


JURAJ ANDRAS
 Członek Zarządu
 Dyrektor ds. Finansowych
 Członek Zarządu


T
Andrzej Malinowski
Członek Zarządu
Dyrektor ds. Rynku Biznesowego
Członek Zarządu


T
JOVAN CETKOVIC
Członek Zarządu
Dyrektor ds. Technologii i innowacji
Członek Zarządu


T
Dorota Kuprianowicz
Członek Zarządu
T-Mobile Polska S.A.
Członek Zarządu


T
MAXIMILIANO BELLI ASSAI
Członek Zarządu T-Mobile Polska S.A.
Chief Commercial Officer
Członek Zarządu

ZAŁĄCZNIK 4 do Planu Połączenia z dnia 16.07.2026 r.

Oświadczenie spółki T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. o stanie księgowym spółki dla celów połączenia

Zarząd spółki pod firmą T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ul. Marynarska 12, 02-674 Warszawa, wpisanej do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS: 0000017622, oświadcza w imieniu i na rzecz T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. w trybie art. 499 § 2 pkt 3) i 4) ustawy z dnia 15 września 2000 r. – Kodeks spółek handlowych, co następuje:

§ 1

Niniejsza informacja o stanie księgowym Spółki Przejmowanej została sporządzona dla celów planowanego połączenia ze spółką **T-Mobile Polska Spółka Akcyjna** według stanu na dzień **1 czerwca 2026 roku** (godz. 0:05), tj. na dzień ustalenia wartości majątku Spółki Przejmowanej dla potrzeb Planu Połączenia.

§ 2

Informacja o stanie księgowym została sporządzona:
przy zastosowaniu tych samych metod wyceny, które zastosowano przy sporządzeniu ostatniego rocznego sprawozdania finansowego Spółki;

w takim samym układzie jak ostatni bilans roczny;

zgodnie z art. 499 § 3 Kodeksu spółek handlowych.

§ 3

Przy sporządzaniu niniejszej informacji:
nie przeprowadzano nowej inwentaryzacji składników majątku;

wartości wykazane w ostatnim bilansie zostały zmienione wyłącznie w zakresie wynikającym z zapisów ksiąg rachunkowych dokonanych po dniu bilansowym;

uwzględniono odpisy amortyzacyjne, zmiany stanu zapasów oraz inne istotne zmiany wartości aktywów i pasywów ujawnione zgodnie z obowiązującymi przepisami o rachunkowości.

§ 4

Na dzień 1 czerwca 2026 roku (godz. 0:05) podstawowe dane wynikające z informacji o stanie księgowym przedstawiają się następująco:

Aktywa

(w tys. złotych)		1 czerwca 2026	31 grudnia 2025
		roku	roku
A.	Aktywa trwałe	10 345	11 062
I.	Wartości niematerialne i prawne	39	74
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	29	64
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	10	10
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	5 194	6 063
1.	Środki trwałe	5 054	5 798
	c) urządzenia techniczne i maszyny	5 054	5 798
2.	Środki trwałe w budowie	140	265
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-
III.	Należności długoterminowe	303	322
3.	Od pozostałych jednostek	303	322
IV.	Inwestycje długoterminowe	-	18
1.	Nieruchomości	-	-
2.	Wartości niematerialne i prawne	-	-
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	-	18
	a) od pozostałych jednostek	-	18
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	18
4.	Inne inwestycje długoterminowe	-	-
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	4 809	4 585
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3 100	3 100
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	1 709	1 485
B.	Aktywa obrotowe	78 047	90 328
I.	Zapasy	110	109
1.	Materiały	-	-
2.	Półprodukty i produkty w toku	-	-
3.	Produkty gotowe	-	-
4.	Towary	110	109
5.	Zaliczki na dostawy	-	-
II.	Należności krótkoterminowe	30 936	33 881
1.	Należności od jednostek powiązanych	10 959	12 008
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	10 959	12 008
	- do 12 m-cy	10 959	12 008
3.	Należności od pozostałych jednostek	19 977	21 873
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	17 686	15 729
	- do 12 m-cy	17 686	15 729
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	1 911	5 538
	c) inne	380	606
	d) dochodzone na drodze sądowej	-	-
III.	Inwestycje krótkoterminowe	44 096	53 466
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	44 096	53 466
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	44 096	53 466
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	44 096	53 466
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 905	2 872
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	-	-
D.	Udziały (akcje) własne	-	-
AKTYWA RAZEM		88 392	101 390

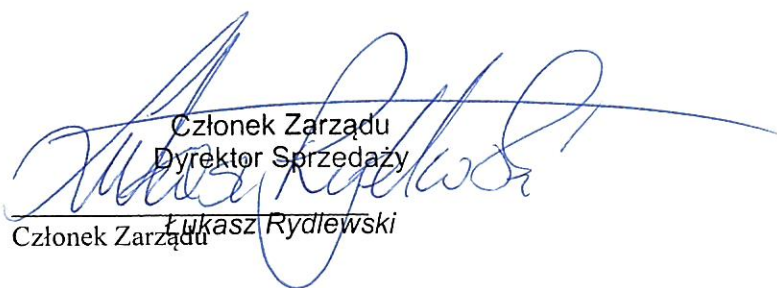
Pasywa

(w tys. złotych)		1 czerwca 2026	31 grudnia 2025
		roku	roku
A.	Kapitał (fundusz) własny	55 487	58 196
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	46 827	46 827
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	64 273	64 273
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	-	-
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(52 904)	(54 453)
VI.	Zysk (strata) netto	(2 709)	1 549
VI	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	-	-
I.	(wielkość ujemna)	-	-
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	32 905	43 194
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 303	5 305
1.	Rezerwa z tyt. odroczonego podatku dochodowego	-	-
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	3 303	3 729
	- długoterminowa	185	184
	- krótkoterminowa	3 118	3 545
3.	Pozostałe rezerwy	-	1 576
	- długoterminowe	-	-
	- krótkoterminowe	-	1 576
II.	Zobowiązania długoterminowe	-	38
1.	Wobec jednostek powiązanych	-	-
3.	Wobec pozostałych jednostek	-	38
	a) kredyty i pożyczki	-	-
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-
	c) inne zobowiązania finansowe	-	-
	d) zobowiązania wekslowe	-	-
	e) inne	-	38
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	25 020	31 659
1.	Wobec jednostek powiązanych	3 771	4 100
	a) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności	3 771	4 100
	- do 12 m-cy	3 771	4 100
3.	Wobec pozostałych jednostek	21 042	27 538
	a) kredyty i pożyczki	-	-
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-
	c) inne zobowiązania finansowe	217	397
	d) z tyt. dostaw i usług, o okresie wymagalności:	20 168	26 198
	- do 12 m-cy	20 168	26 198
	- powyżej 12 m-cy	-	-
	e) zaliczki otrzymane na dostawy	-	-
	f) zobowiązania wekslowe	-	-
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	552	664
	h) z tytułu wynagrodzeń	-	-
	i) inne	105	279
4.	Fundusze specjalne (rezerwy)	207	21
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	4 582	6 192
1.	Ujemna wartość firmy	-	-
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	4 582	6 192
	- długoterminowe	1 571	1 360
	- krótkoterminowe	3 011	4 832
PASYWA RAZEM		88 392	101 390

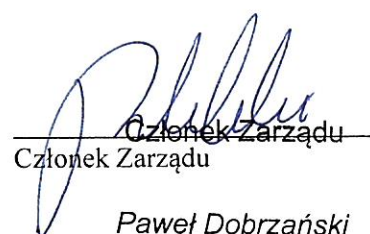
Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)

(w tys. złotych)		Okres 01.01.2026- 01.06.2026	2025 rok
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym	55 542	181 182
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	48 625	135 210
	- od jednostek powiązanych	39 270	90 255
II.	Zmiana stanu produktów	-	-
	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-
III.			
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	6 917	45 972
B.	Koszty działalności operacyjnej	58 374	180 914
I.	Amortyzacja	1 140	2 413
II.	Zużycie materiałów i energii	392	893
III.	Usługi obce	41 783	114 474
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	17	18
	- podatek akcyzowy	-	-
V.	Wynagrodzenia	7 457	18 937
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	1 608	3 400
	- emerytalne	1 354	3 075
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	277	600
VIII.	Wartość sprzedanych towarów	5 700	40 179
C.	ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY (A-B)	(2 832)	268
D.	Pozostałe przychody operacyjne	15	1 748
	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów		
I.	trwałych	2	-
II.	Dotacje	-	525
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-	-
IV.	Inne przychody operacyjne	13	1 223
E.	Pozostałe koszty operacyjne	168	581
	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów		
I.	trwałych	-	143
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-	-
III.	Inne koszty operacyjne	168	438
F.	Zysk/Strata z działalności operacyjnej (C+D-E)	(2 985)	1 435
G.	Przychody finansowe	324	1 283
II.	Odsetki, w tym:	324	1 283
	- od jednostek powiązanych	-	-
V.	Inne	-	-
H.	Koszty finansowe	48	266
I.	Odsetki, w tym:	5	55
	- dla jednostek powiązanych	-	-
IV.	Inne	43	211
I.	Zysk/Strata brutto (F+G-H)	(2 709)	2 452
J.	Podatek dochodowy	-	903
	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	-	-
K.	(zwiększenia straty)	-	-
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	(2 709)	1 549


 Andrzej Malinowski
 Prezes Zarządu
 Prezes Zarządu


Członek Zarządu
Dyrektor Sprzedaży
Członek Zarządu
Lukasz Rydlewski


Członek Zarządu
Członek Zarządu
Pawel Marzec


Członek Zarządu
Członek Zarządu
Pawel Dobrzański

ZAŁĄCZNIK 5 do Planu Połączenia z dnia 16.07.2026 r.

Oświadczenie spółki T-MOBILE POLSKA S.A. o braku obowiązku zgłoszenia połączenia do Prezesa UOKiK

Zarząd spółki pod firmą T-MOBILE POLSKA S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Marynarska 12, 02-674 Warszawa, wpisanej do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS: 0000391193, oświadcza w imieniu i na rzecz T-MOBILE POLSKA S.A. w trybie art. 499 § 2 pkt 3) i 4) ustawy z dnia 15 września 2000 r. – Kodeks spółek handlowych, co następuje:

W związku z zamiarem połączenia T-MOBILE POLSKA S.A., jako Spółki Przejmującej ze spółką pod firmą: T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o., jako Spółką Przejmowaną, oświadczamy, że na podstawie art. 14 pkt 5 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów połączenie to nie podlega zgłoszeniu zamiaru koncentracji do Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów.



ANDREAS MAIERHOFER
Prezes Zarządu

Prezes Zarządu



JURAJ ANDRÁS
Członek Zarządu
Dyrektor ds. Finansowych

Członek Zarządu



Andrzej Małkowski
Członek Zarządu
Dyrektor ds. Rynku Biznesowego

Członek Zarządu



JOVAN CETKOVIC

Członek Zarządu
Dyrektor ds. Technologii i innowacji

Członek Zarządu



Dorota Kupieńowska-Legutko
Członek Zarządu

T-Mobile Polska SA

Członek Zarządu



MAXIMILIANO BELLASSAI

Członek Zarządu T-Mobile Polska SA
Członek Zarządu
Private Market

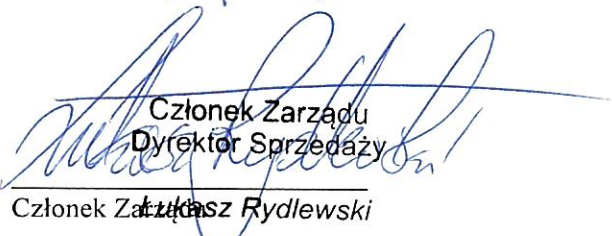
ZAŁĄCZNIK 6 do Planu Połączenia z dnia 16.07.2026 r.

Oświadczenie spółki T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. o braku obowiązku zgłoszenia połączenia do Prezesa UOKiK

Zarząd spółki pod firmą T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, ul. Marynarska 12, 02-674 Warszawa, wpisanej do Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, nr KRS: 0000017622, oświadcza w imieniu i na rzecz T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o. w trybie art. 499 § 2 pkt 3) i 4) ustawy z dnia 15 września 2000 r. – Kodeks spółek handlowych, co następuje:

W związku z zamiarem połączenia T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o., jako Spółki Przejmowanej ze spółką pod firmą: T-MOBILE POLSKA S.A., jako Spółką Przejmującą, oświadczamy, że na podstawie art. 14 pkt 5 ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów połączenie to nie podlega zgłoszeniu zamiaru koncentracji do Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów.


Andrzej Walpowski
Prezes Zarządu
Prezes Zarządu


Członek Zarządu
Dyrektor Sprzedaży
Członek Zarządu
Łukasz Rydlewski


Członek Zarządu
Członek Zarządu
Paweł Marzec


Członek Zarządu
Członek Zarządu
Paweł Dobrzański

ZAŁĄCZNIK 7 do Planu Połączenia z dnia 16.07.2026 r.

Uzasadnienie biznesowe połączenia T-MOBILE POLSKA S.A. i T-MOBILE POLSKA BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o.

1. Cel i model połączenia

Niniejsze uzasadnienie przedstawia główne biznesowe i ekonomiczne przesłanki planowanego połączenia T-Mobile Polska S.A. jako spółki przejmującej („TMPL”) oraz T-Mobile Polska Business Solutions sp. z o.o. jako spółki przejmowanej („TMBS”). Połączenie ma zostać przeprowadzone jako połączenie uproszczone w trybie przewidzianym w art. 5151 § 1 KSH oraz art. 516 § 6 KSH.

Celem reorganizacji jest dalsza integracja modelu działalności spółek na rynku usług dla biznesu, pełniejsze wykorzystanie kompetencji oraz procesów rozwiniętych w obu spółkach, a także wzmocnienie zdolności spółek do oferowania kompleksowych usług telekomunikacyjnych i ICT w jednej, spójnej organizacji.

Reorganizacja opiera się na przesłankach gospodarczych, organizacyjnych i operacyjnych. Wybór połączenia jako formy reorganizacji wynika z potrzeby trwałego zintegrowania odpowiedzialności, procesów, zasobów, standardów działania oraz relacji z klientami biznesowymi w ramach jednej struktury organizacyjnej.

2. Kontekst biznesowy

Rynek klientów biznesowych oczekuje od dostawcy nie tylko standardowych usług telekomunikacyjnych, lecz także rozwiązań ICT, cyberbezpieczeństwa, usług chmurowych, data center, transmisji danych, integracji środowisk IT, usług zarządzanych oraz wsparcia w zakresie odporności operacyjnej i zgodności regulacyjnej. Skuteczna obsługa tych potrzeb wymaga połączenia skali operatora telekomunikacyjnego, specjalistycznych kompetencji ICT, sprawnej sprzedaży, presales, partnerstw technologicznych oraz zdolności do prowadzenia projektów end-to-end.

TMPL dysponuje skalą działania, marką, bazą klientów, infrastrukturą telekomunikacyjną, zasobami organizacyjnymi i procesami właściwymi dla głównego podmiotu w lokalnej części Grupy Deutsche Telekom. TMBS rozwinęła wyspecjalizowane kompetencje sprzedażowe, ICT, integratorskie i projektowe przydatne w obsłudze klientów biznesowych, dużych, strategicznych i publicznych. Funkcjonowanie komplementarnych zasobów w odrębnych podmiotach może ograniczać pełne wykorzystanie ich wspólnego potencjału, zwłaszcza przy rosnącej złożoności projektów B2B.

Dotychczasowy model organizacyjny pozwolił wyodrębnić i rozwinąć wyspecjalizowane kompetencje sprzedażowe, presales oraz ICT. Obecny etap rozwoju rynku uzasadnia dalszą integrację tych kompetencji ze skalą, bazą klientów, procesami, zapleczem regulacyjnym i infrastrukturą dostępnymi w połączonej organizacji. Połączenie ma wykorzystać dojrzałość dotychczasowego modelu współpracy spółek i przenieść ją na kolejny etap rozwoju działalności B2B w ramach jednej organizacji.

3. Główne przesłanki biznesowe połączenia

3.1. Resegmentacja klientów biznesowych

Połączenie wspiera dalszy rozwój modelu obsługi klientów biznesowych oraz dostosowanie struktury organizacyjnej do ich nowej segmentacji. Nowe podejście zakłada bardziej precyzyjne rozróżnienie klientów SOHO/VSE, SMB, LA i TSA oraz dopasowanie do nich właściwego modelu obsługi. W

kontekście planowanego połączenia w szczególnym stopniu dotyczy to segmentów LA i TSA, obejmujących dużych klientów biznesowych, klientów strategicznych, publicznych, operatorów oraz klientów międzynarodowych, dla których istotne są złożone projekty ICT, cyberbezpieczeństwo, chmura, data center, transmisja danych i integracja usług.

Ze względu na upowszechnianie się potrzeb klientów oraz standaryzację rozwiązań rynkowych, szczególnie w odniesieniu do klientów LA, coraz większego znaczenia nabiera bardziej skalowalne i powtarzalne podejście do obsługi, zbliżone do bardziej skalowalnych modeli obsługi stosowanych wobec klientów SME. Integracja powinna ułatwić zastosowanie wobec klientów LA bardziej usprawnionych zasad obsługi i komercjalizacji oferty, przy zachowaniu zdolności do obsługi klientów wymagających rozwiązań niestandardowych i projektowych.

Jednolity model powinien ułatwić rozwój portfela usług dla klientów B2B, rozszerzenie bazy odbiorców usług zaawansowanych oraz bardziej konsekwentne wykorzystanie relacji z klientami biznesowymi do oferowania rozwiązań ICT, cyberbezpieczeństwa, chmury, data center i usług zarządzanych.

3.2. Uwarunkowania regulacyjne

Istotną przesłanką połączenia jest wzrost znaczenia wymogów regulacyjnych i kontraktowych w zakresie cyberbezpieczeństwa, odporności operacyjnej, zarządzania ryzykiem ICT i ciągłości działania. Dotyczy to w szczególności klientów z sektorów regulowanych, klientów publicznych, instytucji finansowych i dużych przedsiębiorstw, które oczekują od dostawców ICT dojrzałych, udokumentowanych i audytowalnych procesów.

Rosnące wymogi wynikające z wielu nowych regulacji krajowych i unijnych, w tym AI Act-u, NIS2 i DORA zwiększają znaczenie jednolitego, audytowalnego i skalowalnego modelu zarządzania bezpieczeństwem, ryzykiem ICT, ciągłością działania, incydentami oraz nadzorem nad dostawcami. Połączenie umożliwi wykorzystanie kompetencji, procesów i standardów funkcjonujących w jednej ze spółek na rzecz całej połączonej organizacji, w szczególności w obszarach związanych z bezpieczeństwem informacji, business continuity, disaster recovery, vendor management oraz dokumentowaniem zgodności.dZ perspektywy biznesowej pozwoli to ograniczyć potrzebę równoległego rozwijania analogicznych procesów, wspierać stosowanie jednolitych standardów oraz zwiększyć wiarygodność oferty wobec klientów wymagających wysokiej dojrzałości dostawcy ICT. Reorganizacja powinna także ograniczyć potrzebę utrzymywania odrębnych procedur, dokumentacji, audytów, certyfikacji, kontroli dostawców i mechanizmów raportowania w zakresie, w jakim analogiczne procesy funkcjonują już w jednej ze spółek albo mogą zostać objęte jednolitym podejściem grupowym.

3.3. Wykorzystanie połączonego potencjału spółek

Połączenie umożliwi pełniejsze wykorzystanie połączonego potencjału organizacyjnego, technologicznego, sprzedażowego i kapitałowego TMPL oraz TMBS. Skala, infrastruktura telekomunikacyjna, baza klientów, procesy operacyjne i zaplecze regulacyjne mogą zostać połączone z kompetencjami ICT, integratorskimi, sprzedażowymi i presales rozwiniętymi w ramach dotychczasowego modelu działania obu spółek.

Ma to szczególne znaczenie przy realizacji projektów złożonych, wieloetapowych i kapitałochłonnych, obejmujących jednocześnie usługi telekomunikacyjne, ICT, cyberbezpieczeństwo, chmurę, data center, transmisję danych, integrację i utrzymanie. Jedna struktura organizacyjna powinna ułatwić komercjalizację kompleksowych usług, cross-selling i up-selling w bazie klientów biznesowych, skuteczniejsze wykorzystanie partnerstw technologicznych oraz lepszą alokację zasobów do projektów o najwyższym potencjale. Koncentracja skali, wolumenów zakupowych, kompetencji projektowych i

relacji z partnerami technologicznymi powinna wzmacniać pozycję negocjacyjną wobec dostawców, integratorów, partnerów ekosystemowych i klientów oczekujących kompleksowych rozwiązań. Celem wspólnego działania po połączeniu jest również skrócenie czasu przygotowania, sprzedaży i wdrożenia nowych usług B2B, ponieważ ułatwia prowadzenie procesu od identyfikacji potrzeby klienta do uruchomienia usługi w jednym modelu odpowiedzialności.

3.4. Efektywność działania i integracja modelu operacyjnego

Połączenie powinno zwiększyć efektywność modelu działania spółek przez przejście od współpracy dwóch odrębnych podmiotów do bardziej zintegrowanej organizacji. Reorganizacja pozwoli efektywniej wykorzystywać funkcje i procesy dostępne w ramach obu spółek, skrócić ścieżki decyzyjne, wzmocnić jednolity standard działania oraz poprawić koordynację pomiędzy strukturami odpowiedzialnymi za przygotowanie produktów, sprzedaż, technologią i wsparciem.

Wybór połączenia jako formy reorganizacji jest uzasadniony tym, że inne dostępne warianty organizacyjne nie zapewniałyby porównywalnej trwałości i kompletności integracji odpowiedzialności, procesów, systemów, zgodności i obsługi klientów. Połączenie pozwoli również zintegrować relacje wewnątrzgrupowe wynikające z dotychczasowego modelu współpracy sprzedażowej, serwisowej i operacyjnej, ograniczając potrzebę równoległego utrzymywania mechanizmów kontraktowych, operacyjnych i koordynacyjnych pomiędzy spółkami.

Efektem połączenia powinno być bardziej efektywne wykorzystanie istniejących zasobów, bardziej zintegrowany model zarządczy oraz poprawa zdolności do działania w jednym modelu odpowiedzialności wobec klientów, partnerów technologicznych i interesariuszy wewnętrznych. Dla klientów B2B oznacza to bardziej czytelny obraz oferty i odpowiedzialności rynkowej TMPL, a dla organizacji - możliwość spójniejszego zarządzania marką, komunikacją handlową i standardem obsługi w segmencie biznesowym.

3.5. Integracja środowisk informatycznych i bezpieczeństwa

Połączenie stworzy podstawę do integracji środowisk informatycznych oraz wdrożenia jednolitego, grupowego podejścia do architektury systemowej, cyberbezpieczeństwa, zarządzania ryzykiem ICT, kontroli dostępów, ciągłości działania, obsługi incydentów i nadzoru nad dostawcami. Integracja IT powinna być traktowana jako element szerszego modelu zarządzania bezpieczeństwem i odpornością operacyjną, a nie wyłącznie jako działanie techniczne.

Ujednolicenie standardów technologicznych i bezpieczeństwa powinno ograniczyć ryzyko rozbieżności procesowych, poprawić audytowalność, zwiększyć odporność operacyjną oraz wesprzeć obsługę klientów oczekujących jednolitego standardu działania i odpowiedzialności za świadczone usługi. Jednolite środowisko procesowe i technologiczne powinno także wspierać szybsze wdrażanie nowych produktów oraz ograniczać potrzebę równoległego rozwijania i utrzymywania odrębnych standardów technicznych, bezpieczeństwa i dokumentacji.

4. Podsumowanie

Planowane połączenie TMPL i TMBS wspiera aktualizację podejścia rynkowego wynikającego z resegmentacji klientów biznesowych, wzmacnia zdolność do obsługi klientów o wysokim potencjale ICT, umożliwia pełniejsze wykorzystanie komplementarnych zasobów obu spółek, wzmacnia zintegrowany model organizacyjny oraz pozwala wykorzystać procesy i standardy rozwinięte w ramach jednej ze spółek na rzecz całej połączonej organizacji w obszarach regulacyjnych, bezpieczeństwa i wsparcia.

Połączenie stanowi kolejny etap rozwoju działalności spółek w obszarze obsługi klientów B2B, wynikający z rozwoju komplementarnych kompetencji biznesowych, sprzedażowych i technologicznych w ramach dotychczasowego modelu współpracy spółek, a docelowo powinno wzmocnić zdolność TMPL do występowania wobec klientów i partnerów jako jeden, kompleksowy dostawca rozwiązań telekomunikacyjnych i ICT, przy jednoczesnym wzmocnieniu integracji modelu działania Grupy oraz efektywności operacyjnej.

Za T-MOBILE POLSKA S.A.



ANDREAS MAIERHOFER
Prezes Zarządu

Prezes Zarządu



JURAJ ANDRAS
Członek Zarządu
Dyrektor ds. Finansowych

Członek Zarządu



Andrzej Malinowski
Członek Zarządu
Dyrektor ds. Sprzedaży i Relacji Biznesowych

Członek Zarządu



JOVAN CETKOVIC

Członek Zarządu
Dyrektor ds. Technologii i Innowacji

Członek Zarządu



Dorota Kuprianowicz Legutko
Członek Zarządu

Członek Zarządu
T-Mobile Polska S.A.

**Za T-MOBILE POLSKA
BUSINESS SOLUTIONS sp. z o.o.**

Andrzej Malinowski

Prezes Zarządu

Prezes Zarządu

Członek Zarządu
Dyrektor Sprzedaży

Członek Zarządu
Łukasz Rydlewski

Członek Zarządu

Członek Zarządu
Paweł Malczek

Członek Zarządu

Członek Zarządu
Paweł Dobrzański

T

MAXIMILIANO BELLIASSAI

Colonel Zarzadu T-Mobile Polska SA

Colonel Zarzadu
Private Market